



**QUERÉTARO**  
MUNICIPIO



**QUERÉTARO**  
CON FUTURO

# RESUMEN EJECUTIVO

## 1er. Informe de la Evaluación Específica del Desempeño

**Este informe presenta los resultados de la primer Evaluación Específica del Desempeño, correspondiente al periodo de enero a marzo de 2025, para el Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2024-2027 Municipio de Querétaro. La evaluación se basa en indicadores estratégicos y de gestión, y tiene como objetivo proporcionar una visión clara del progreso y los desafíos en la implementación del PMD.**

# Objetivos de la Evaluación del PMD



## 1 Objetivo General

Evaluar el avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2024-2027, identificando áreas de oportunidad y proponiendo recomendaciones para mejorar la gestión municipal.

## 2 Objetivos Específicos

Analizar el desempeño de los Programas presupuestales y las líneas de acción del PMD. Evaluar la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos. Identificar los factores que influyen en el logro de los objetivos del PMD. Proponer medidas para fortalecer el sistema de seguimiento y evaluación del PMD.

# Marco Normativo de la Evaluación

Constitución Política de los  
Estados Unidos Mexicanos

**Establece las bases para la  
planeación del desarrollo y la  
evaluación del desempeño en el  
ámbito federal, estatal y municipal.**

Ley Orgánica del Municipio  
Libre

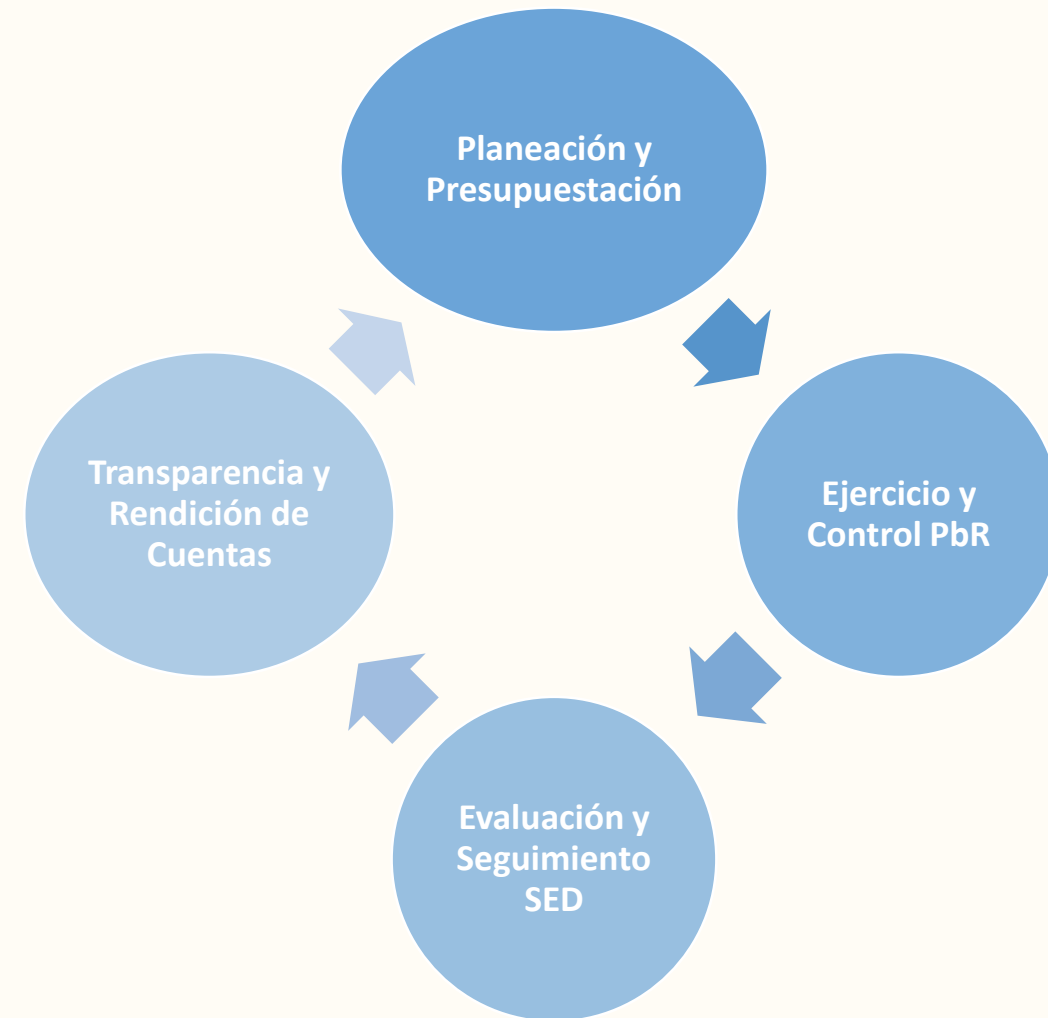
**Define las facultades y  
responsabilidades de los municipios  
en materia de planeación y  
evaluación.**

Reglamento Interior de la  
Secretaría de Finanzas

**Asigna a la Dirección de Evaluación  
del Desempeño Financiero la  
responsabilidad de realizar el  
seguimiento y evaluación del PMD.**

# Ciclo de Implementación del PbR-SED

El ciclo de implementación del PbR-SED garantiza la transparencia, la rendición de cuentas y la mejora continua en la gestión municipal. La evaluación y el seguimiento son elementos clave para asegurar el cumplimiento de los objetivos del PMD y el bienestar de la ciudadanía.



# Ciclo de Implementación del PbR-SED



## Planeación y Presupuestación

Se definen los objetivos, las estrategias y los recursos necesarios para la implementación del PMD.



## Ejercicio y Control PbR

Se ejecutan los Programas presupuestales de acuerdo con lo establecido en el PMD.



## Evaluación y Seguimiento SED

Se evalúa el desempeño de los Programas presupuestales y se realiza el seguimiento del avance de los indicadores.



## Transparencia y Rendición de Cuentas

Se informa a la ciudadanía sobre los resultados de la evaluación y el seguimiento del PMD.

# Criterios de SemafORIZACIÓN 1er. Trimestre 2025

## Verde

Cumplimiento superior al 21% superior de los indicadores de desempeño.

## Amarillo

Cumplimiento entre el 10% y el 21% de los indicadores de desempeño.

## Rojo

Cumplimiento inferior al 10% de los indicadores de desempeño.

# Metodología de Evaluación

1

## Recopilación de Datos

Obtención de información sobre el avance de los indicadores de desempeño a través de diversas fuentes.

2

## Análisis de Datos

Procesamiento y análisis de la información recopilada para determinar el nivel de cumplimiento de los indicadores.

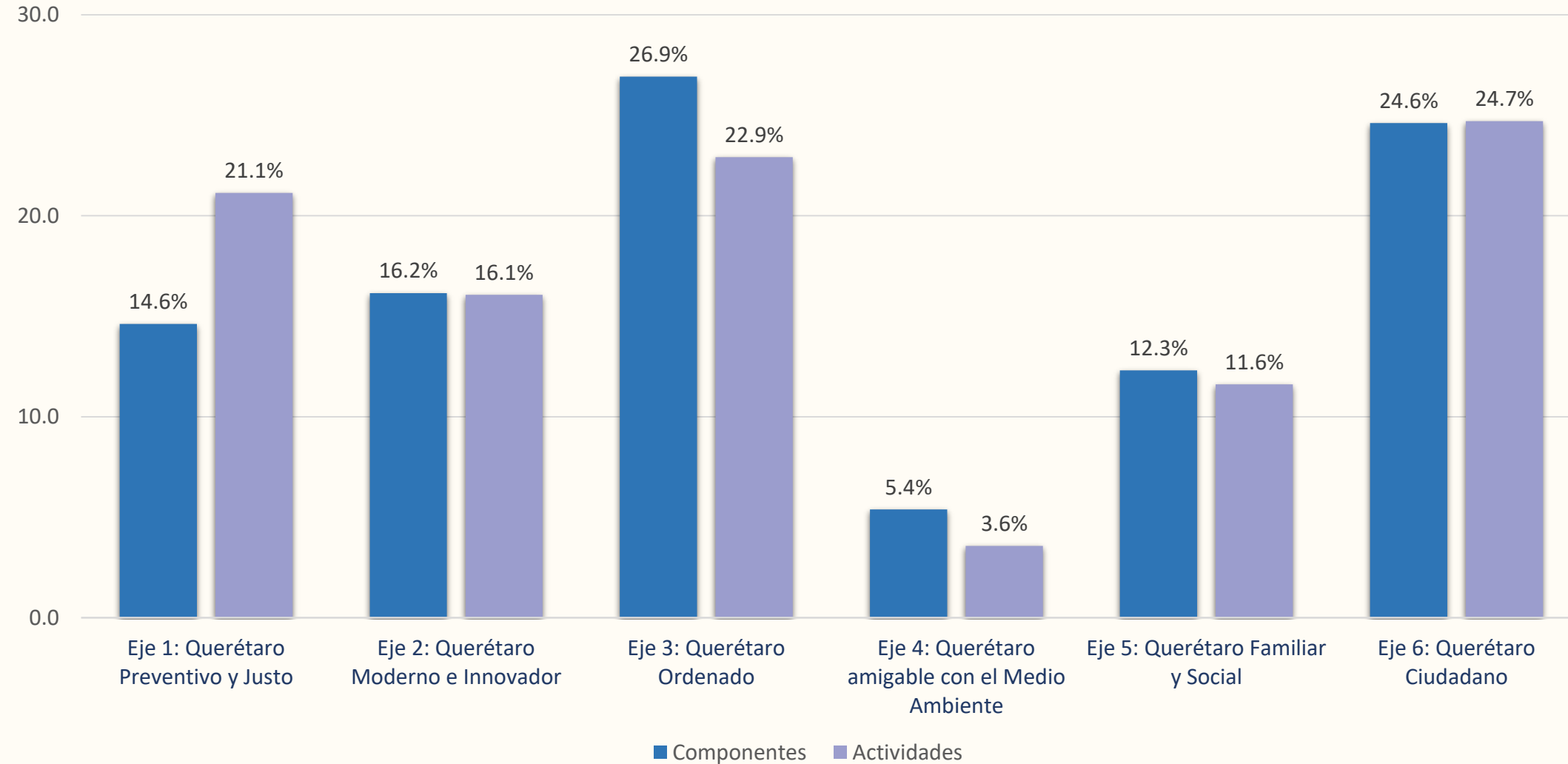
3

## Elaboración del Informe

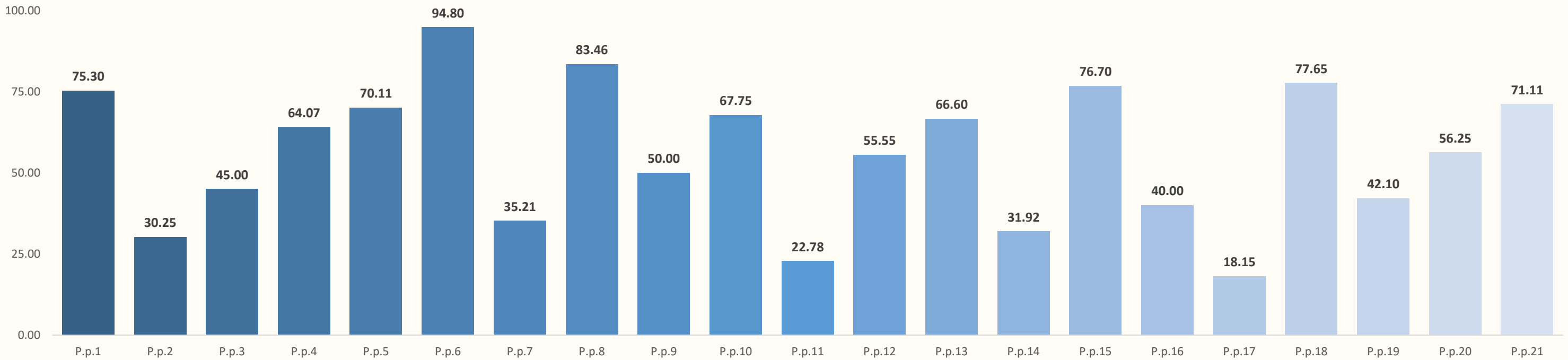
Presentación de los resultados de la evaluación de manera clara y concisa, incluyendo recomendaciones para mejorar el desempeño.

Se utilizaron métodos cuantitativos y cualitativos para evaluar el desempeño de los Programas presupuestales y las líneas de acción del PMD. La metodología incluyó la revisión de documentos, entrevistas con funcionarios municipales y análisis de datos estadísticos.

# Distribución de Componentes por Eje de Desarrollo 2025



# AVANCE FÍSICO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO



P.p. 1 Fortalecer la colaboración entre gobierno y la sociedad para prevenir el delito

P.p. 8 Restaurar el orden en los barrios y espacios públicos

P.p. 15 Promover la sana convivencia de las familias, las colonias y la sociedad en General

P.p. 2 Poner en marcha prácticas innovadoras para mejorar la seguridad y prevenir el delito

P.p. 9 Promover la participación ciudadana para el desarrollo de la ciudad

P.p. 16 Fomentar la actividad física y práctica deportiva entre las y los habitantes del Municipio

P.p. 3 Robustecer la capacidad institucional de la policía municipal

P.p. 10 Reforzar la cultura cívica ciudadana para una convivencia pacífica

P.p. 17 Facilitar el acceso a actividades culturales, artísticas y de recreación

P.p. 4 Garantizar las mismas oportunidades de desarrollo humano para todas las personas

P.p. 11 Ordenar el crecimiento y desarrollo urbano

P.p. 18 Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración Pública

P.p. 5 Transformar nuestra movilidad a una más multimodal y eficiente

P.p. 12 Crear y mantener espacios verdes y priorizar el cuidado del medio ambiente en proyectos de desarrollo urbano

P.p. 19 Reforzar el enfoque de transversalidad para la atención de grupos prioritarios

P.p. 6 Facilitar la vida de los ciudadanos con ayuda de la conectividad y digitalización

P.p. 13 Incorporar el uso de mejores prácticas internacionales para cuidar el agua y el medio Ambiente

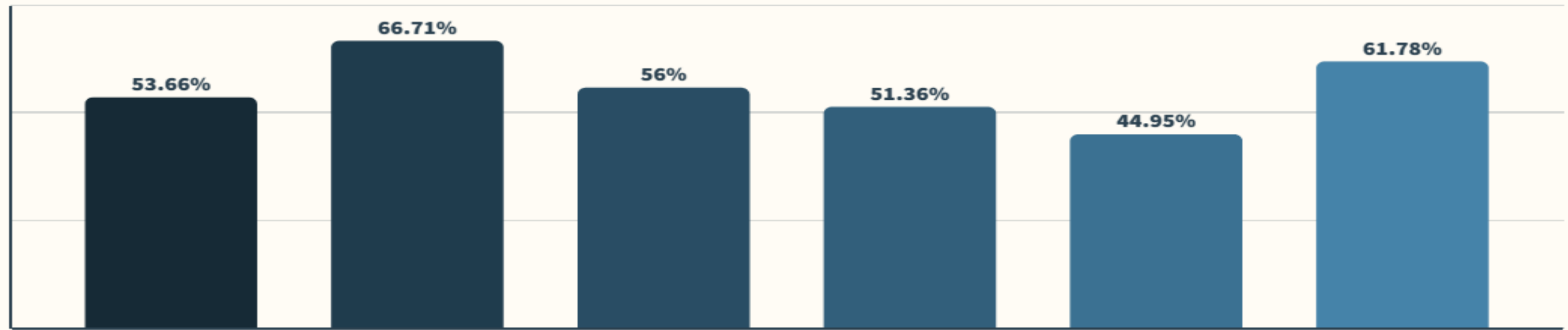
P.p. 20 Incorporar la planeación estratégica en la administración pública

P.p. 7 Impulsar la innovación, inversión y adopción de nuevas tecnologías para el desarrollo sostenible

P.p. 14 Concientizar a la sociedad sobre lo importante de proteger y cuidar nuestros recursos naturales y convivir de forma responsable con los animales

P.p. 21 Promover la transparencia, acceso a la información y rendición de cuentas

# AVANCE FÍSICO POR EJE RECTOR



EJE 1	EJE 2	EJE 3	EJE 4	EJE 5	EJE 6
<b>Querétaro Preventivo y Justo</b>	<b>Querétaro Moderno e Innovador</b>	<b>Querétaro Ordenado</b>	<b>Querétaro amigable con el Medio Ambiente</b>	<b>Querétaro familiar y social</b>	<b>Querétaro Ciudadano</b>

# RESUMEN DE CUMPLIMIENTO DEL PMD 2024-2027



Avance de logros municipal.

## 1.- Querétaro preventivo y justo (53.66%)

**Programas:**

- Fortalecer la colaboración entre gobierno y la sociedad para prevenir el delito (75.30%).
- Poner en marcha prácticas innovadoras para seguridad y prevenir el delito (30.25%).
- Robustecer la capacidad institucional de la policía municipal (45%).
- Garantizar las mismas oportunidades de desarrollo humano para todas las personas (64.07%)

## 4.- Querétaro amigable con el medio ambiente (51.36%)

**Programas:**

- Crear y mantener espacios verdes y priorizar el cuidado del medio ambiente en proyectos de desarrollo urbano (55.55%).
- Incorporar el uso de mejores prácticas internacionales para cuidar el agua y el medio ambiente (66.60%).
- Concientizar a la sociedad sobre lo importante de proteger y cuidar nuestros recursos naturales y convivir de forma responsable con los animales (31.92%).

## 2.- Querétaro moderno e Innovador (66.71%)

**Programas:**

- Transformar nuestra movilidad a una más multimodal y eficiente (70.11%).
- Facilitar la vida de los ciudadanos con ayuda de la conectividad y digitalización (94.80%).
- Impulsar la innovación, inversión y adopción de nuevas tecnologías para el desarrollo sostenible (35.21%).

## 5.- Querétaro familiar y social (44.95%)

**Programas:**

- Promover la sana convivencia de las familias, las colonias y la sociedad en general (76.70%).
- Fomentar la actividad física y práctica deportiva entre las y los habitantes del municipio (40%).
- Facilitar el acceso a actividades culturales, artísticas y de recreación (18.15%).

## 3.- Querétaro ordenado (56.00%)

**Programas:**

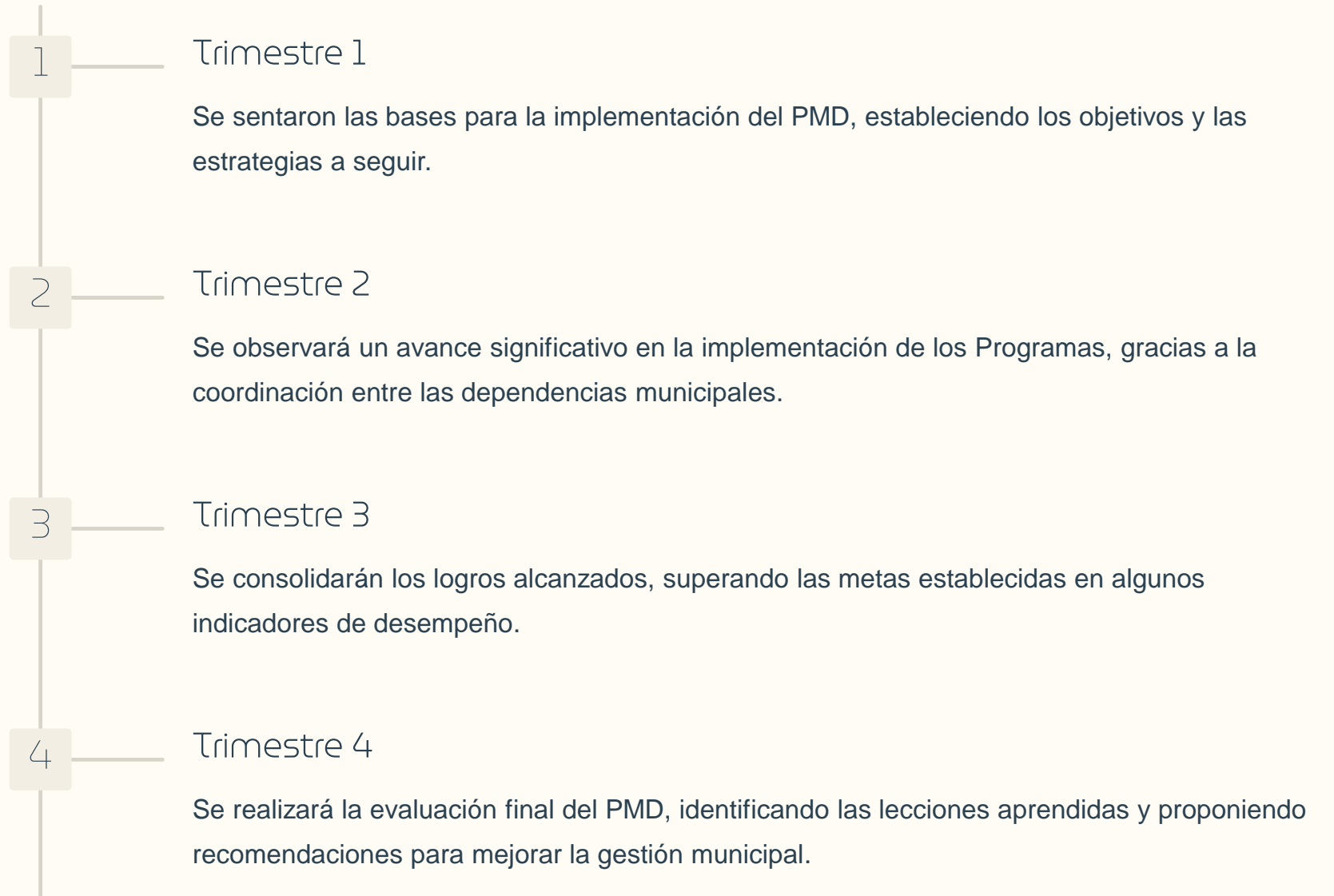
- Restaurar el orden en los barrios y espacios públicos (83.46%).
- Promover la participación ciudadana para el desarrollo de la ciudad (50%).
- Reforzar la cultura cívica ciudadana para una convivencia pacífica (67.75%).
- Ordenar el crecimiento y desarrollo urbano (22.78%).

## 6.- Querétaro ciudadano (61.78%)

**Programas:**

- Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública (77.65%).
- Reforzar el enfoque de transversalidad para la atención de grupos prioritarios (42.10%).
- Incorporar la planeación estratégica en la administración pública (56.25%).
- Promover la transparencia, acceso a la información y rendición de cuentas (71.11%).

# Comparativo de Resultados por Trimestre





# Cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo (PMD 2024-2027)

**Se alcanzó un alto nivel de cumplimiento del Plan Municipal de Desarrollo (PMD 2024-2027), gracias al compromiso y la coordinación de las dependencias municipales, así como al apoyo de la ciudadanía. Se superaron las metas establecidas en varios indicadores de desempeño, contribuyendo al bienestar y el progreso del municipio.**

# SECRETARÍA DE FINANZAS



Mtro. Carlos Alejandro León González.- Secretario de Finanzas

M. en E. Luis Alberto Cepeda Villasana.- Director de Evaluación del Desempeño Financiero

Lic. Sergio Manzanilla Cuevas.- Jefe de Depto. de Evaluación de Programas presupuestales

Ing. Luz María Aguilar Pacheco.- Analista Administrativo

<https://municipiodequeretaro.gob.mx/programa-anual-de-evaluaciones>

[https://portalfiscal.municipiodequeretaro.gob.mx/evaluacion\\_de\\_resultados.php](https://portalfiscal.municipiodequeretaro.gob.mx/evaluacion_de_resultados.php)

O a través de los códigos QR:





**QUERÉTARO**  
**MUNICIPIO**

**PLAN** ■  
■ **ORDEN**