



QUERÉTARO  
MUNICIPIO



# SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO (SEDMQRO)

Elaboración de la Matriz de  
Indicadores para Resultados con  
Trazabilidad para el Ejercicio  
Presupuestal y Planeación 2025

Secretaría de Finanzas  
Dirección de Evaluación del  
Desempeño Financiero

Departamento de Evaluación de Programas  
Presupuestales

Octubre 2024

# ÍNDICE



- I. Introducción.
- II. Principios y objetivos.
- III. Qué es un Programa Municipal.
- IV. Metodología de Marco Lógico.
- V. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).
- VI. Responsables por Programa.
- VII. Construcción de Clave PMD.

# I. INTRODUCCIÓN



- La Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) es una **herramienta de planeación** que identifica en forma resumida los objetivos de un programa, incorpora los **indicadores de resultados y gestión** que miden dichos objetivos; especifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores, e incluye los riesgos y contingencias que pueden afectar el **desempeño del programa.**



De acuerdo con los Lineamientos Generales para la Evaluación de los **Programas Municipales / Federales**, todos los Programas del Plan Municipal de Desarrollo están obligados a tener una MIR, con la finalidad de contribuir a la transparencia y la rendición de cuentas.



En ese sentido, un elemento necesario para la implementación de una estrategia del PbR-SED es una integración de la estructura programática del presupuesto con base en **Programas Municipales**, a través de los cuales se realice la **Planeación, Programación, Presupuestación, Ejecución, Seguimiento y Evaluación** de las Políticas Públicas.

# II: Principios y objetivos



- El **PbR** es un proceso que toma en cuenta los **resultados** de la implementación de los programas para la toma de decisiones en materia de planeación, diseño y ejecución de políticas públicas.
- El **SED retroalimenta al PbR mediante la valoración del desempeño de las intervenciones públicas**, utilizando para ello herramientas metodológicas que permiten estimar sus efectos, como:
  - El seguimiento a indicadores de desempeño
  - La evaluación de políticas y programas públicos.



- Diseño e integración de programas municipales con perspectiva de políticas públicas.
- Sentar las bases para el fortalecimiento del **PbR - SED.**
- Incrementar el uso de **información de desempeño** en las decisiones de **política pública.**
- Contribuir a optimizar los recursos municipales mediante una administración transparente, regulada y abierta que permita incrementar los logros alcanzados y recuperar la confianza ciudadana.

# Fortalecimiento del enfoque PbR-SED



## ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA



**PROGRAMAS MUNICIPALES**  
Definición de Programas municipales, a partir de intervenciones y funciones actuales.

**PBR – SED**  
Fortalecimiento del PbR-SED con la definición de Matrices de Indicadores para Resultados por Programa municipal.



# III.- ¿Qué es un Programa Municipal?.



Es un conjunto de **acciones públicas** que buscan dar respuestas a compromisos contemplados en planes de desarrollo, programas y proyectos prioritarios; asimismo, es una **categoría programática** que permite organizar, en forma representativa y homogénea las **asignaciones de recursos** para el cumplimiento de sus objetivos y metas.

Es el resultado de la aplicación de la Metodología del Marco Lógico

# IV.- Metodología de Marco Lógico.



Es una **herramienta** que facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y **evaluación de un programa**, su uso permite:

- ✓ Presentar de forma **sistemática y lógica** los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad;
- ✓ Identificar y definir los factores externos al programa que pueden influir en el **cumplimiento de los objetivos**;
- ✓ Evaluar **el avance** en la consecución de los objetivos, así como examinar **el desempeño** del programa en todas sus etapas.

## ESTRUCTURA PMD 2024-2027

6 EJES

OBJETIVO

META

ESTRATEGIA

LÍNEAS DE ACCIÓN

12 PROGRAMAS

## ESTRUCTURA MATRIZ DE INDICADORES (MIR)

FIN

PROPÓSITO

COMPONENTES

ACTIVIDADES

Aportación para  
construir

Generan

# V. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).



	Resumen Narrativo	Indicadores de Desempeño	Medios de Verificación	Supuestos
Fin (Impacto)				
Propósito (Resultados)				
Componentes (Productos y Servicios)				
Actividades (Procesos)				

# Elementos de la MIR.



## FIN:

- 1.-El Fin de un proyecto es una descripción de la **solución a problemas** de nivel superior e importancia nacional, estatal o local, se refiere a la relación con el Plan Nacional de Desarrollo, Plan de Desarrollo Estatal y Municipal.
- 2.- El fin representa un **objetivo de desarrollo** que generalmente obedece a un nivel estratégico (políticas de desarrollo),
- 3.- Ayuda a establecer el contexto en el cual el proyecto encaja y describe el **Impacto a largo plazo**, al cual el proyecto se espera va a contribuir.

## PROPÓSITO:

- 1.- El Propósito describe el **efecto directo** (cambios de comportamiento) o resultado esperado al final del periodo de ejecución.
- 2.- Es el cambio que fomentará el proyecto. Es una **hipótesis** sobre lo que debiera ocurrir a consecuencia de producir y utilizar los Componentes.

## COMPONENTES:

- 1.- Son las **obras, estudios, servicios y capacitación específicos** que se requiere producir dentro del presupuesto que se le asigna al programa o proyecto.
- 2.- Cada uno de los Componentes del proyecto tiene que **ser necesario para lograr el Propósito**, y se debe suponer que si los Componentes se producen adecuadamente, se logrará el Propósito.

## Continua...

3.- Deben expresarse claramente.

4.- Se definen como resultados, es decir, como **obras terminadas, estudios terminados, capacitación terminada**, etc.

## ACTIVIDADES

1.- Las Actividades son aquellos actos llevados a cabo para producir cada Componente e implican la **utilización de recursos**.

2.- Es importante elaborar **una lista detallada de Actividades** debido a que es el punto de partida del plan de ejecución, las cuales deben estar en **orden cronológico** y agrupadas por componente.

# VI. RESPONSABLES POR PROGRAMA



Nombre del Eje	Nombre del Programa	Responsable
Eje1: Por ti y tú familia.	Programa 1: Desarrollo Humano Integral.	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia
	Programa 2: Municipio Incluyente.	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Eje 2: Por tu tranquilidad.	Programa 3: Seguridad para todos.	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Programa 4: Municipio con Justicia y Paz.	Secretaría de Desarrollo Humano y Social
Eje 3: Por tu Ingreso.	Programa 5: Economía Sostenible.	Secretaría de Turismo
	Programa 6: Generación de Empleo.	Secretaría de Desarrollo Sostenible
Eje 4: Por el medio ambiente.	Programa 7: Recuperación y conservación ambiental.	Secretaría de Servicios Públicos Municipales
	Programa 8: Manejo responsable del agua y atmósfera.	Secretaría de Desarrollo Sostenible
Eje 5: Por una mejor calidad de vida y futuro.	Programa 9: Municipio planeado, ordenado y funcional.	Secretaría de Servicios Públicos Municipales
	Programa 10: Infraestructura y Movilidad Urbana.	Secretaría de Movilidad
Eje 6: Por un Gobierno que escucha y resuelve.	Programa 11: Fortalecimiento Institucional con finanzas sanas.	Secretaría de Finanzas
	Programa 12: Gobierno abierto y de resultados	Coordinación de Gabinete

# Especificaciones Generales.- Alineación



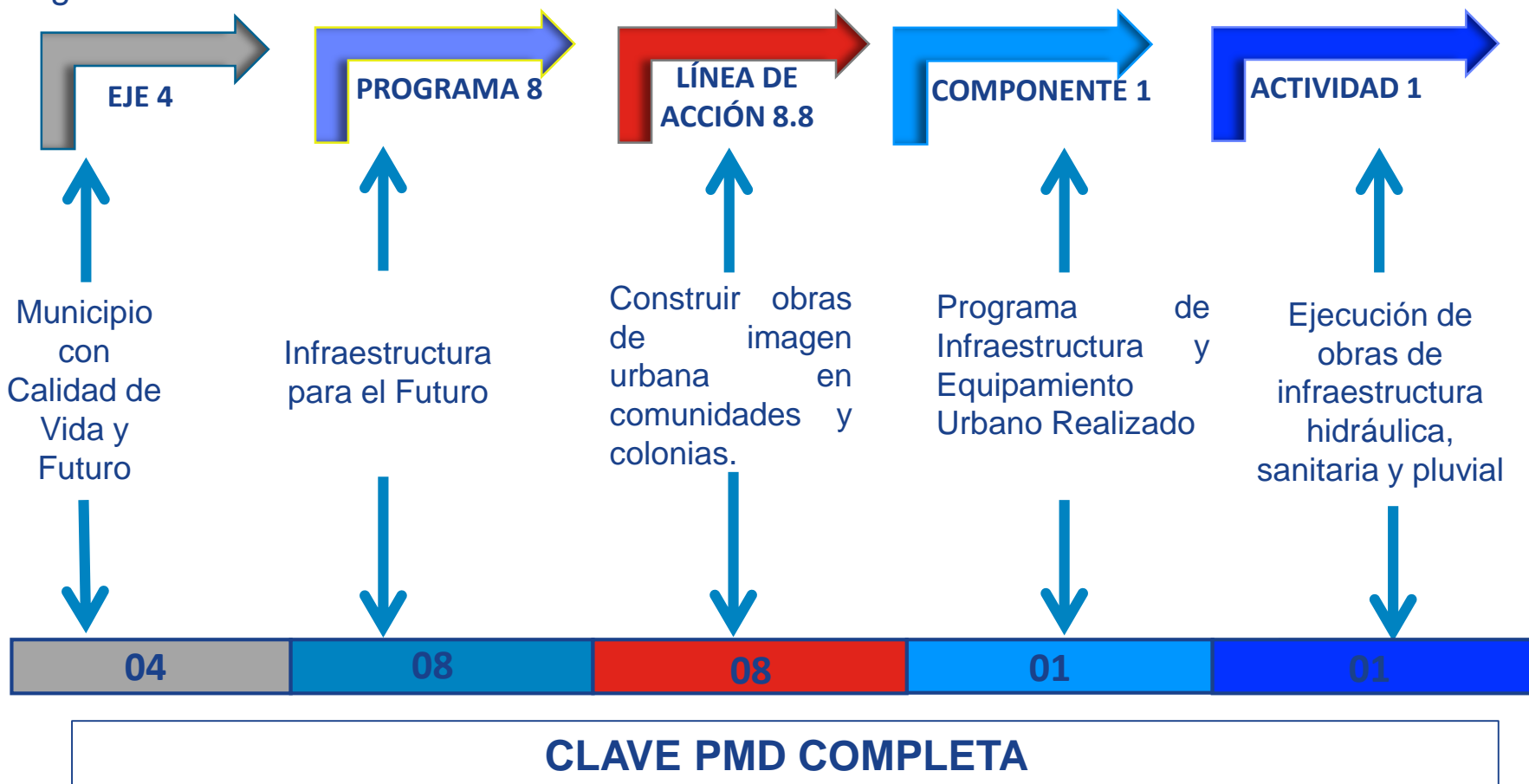
El Sistema de Evaluación de Desempeño (SED) debe tener la capacidad de mostrar informes y/o reportes con orientación al Plan Municipal de Desarrollo (PMD), respetando el nivel que le corresponde en cada informe y/o reporte (visión ascendente).

Codificación	Nivel
01	Eje
01.01	Programa
01.01.01	Línea de Acción
01.01.01.01	Componente
01.01.01.01.01	Actividad

# VII. CONSTRUCCIÓN DE CLAVE PMD

La **Clave PMD** es fundamental y juega un papel preponderante en el Sistema de Evaluación de Desempeño (SED) desarrollado en el SIM, ya que es la clave de acceso a todas las Fichas Técnicas y Evaluación por Indicador.

- Tiene una estructura para identificar, mediante cada **dos dígitos**, en forma secuencial los siguientes elementos:



# Especificaciones Generales.- Componente asociado a la NUE



Con la finalidad de dar seguimiento puntual a la distribución del recurso asignado en cada Programa municipal alineado al PMD en sus componentes y actividades, la Secretaría de Finanzas instrumentó claves a cada uno de ellos, estos a su vez fueron incluidos en las NUE's de cada Dependencia con la siguiente nomenclatura.

Codificación	Nivel
150000	NUE
G002	Código Programa Presupuestario
0	Número Consecutivo
150.G002.00	Componente Asociado a la NUE

# ELABORACIÓN DEL RESUMEN NARRATIVO



Fin	El qué (Objetivo Superior)	Mediante	El cómo
Ejemplo=	Contribuir a la sustentabilidad ambiental	evitando	la deforestación de los bosques nacionales

Propósito	Sujeto = población beneficiada ó área de enfoque	Verbo en presente	Complemento = resultado a lograr
Ejemplo=	Los bosques de México	son	protegidos de la deforestación

Componente	Productos terminados o servicios proporcionados	Verbo en participio pasado
Ejemplo=	Incendios	prevenidos
Ejemplo=	Servicios ambientales	pagados

Actividad	Sustantivo derivado de un verbo	Complemento
Ejemplo=	Promoción	de empresas de explotación forestal con enfoque sustentable

NUE	NIVEL	EJE DE DESARROLLO	DESCRIPCIÓN DE EJE	NO. DE PROGRAMA	NOMBRE DE PROGRAMA	LÍNEA DE ACCIÓN	DESCRIPCIÓN LINEA DE ACCIÓN	N° DE COMPONENTE asociado a NUE	CLAVE PMD	RESUMEN NARRATIVO	SECRETARÍA	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE
790000	COMPONENTE	E_05	Gobierno_Abierto_y_de_Resultados	PP.10	Administración_Óptima_y_Finanzas_Sanas.	10.3	Atender las certificaciones y publicar los resultados de las evaluaciones del desempeño del gobierno municipal y dar seguimiento a los requerimientos de la Evaluación de la Agenda para el Desarrollo Municipal.	790.G002.00		Gestión de la Calidad y el Desempeño de los Servidores Públicos	Coordinación de Gabinete	Dirección de Evaluación y Desempeño
	ACTIVIDAD						#N/A	790.G002.01		Agenda Ciudadana 2018-2021		
	ACTIVIDAD						#N/A	790.G002.02		Sistema Integral de Gestión de la Calidad		
	COMPONENTE						#N/A	790.P001.00		Seguimiento y Evaluación de la Planeación Municipal del Desarrollo		
	ACTIVIDAD						#N/A	790.P001.01		Evaluación de Desempeño de la MIR-2020		
	ACTIVIDAD						#N/A	790.P001.02		Informe de Gobierno		
	ACTIVIDAD						#N/A	790.P001.03		Programa Anual de Evaluación (PAE) 2020		
	COMPONENTE						#N/A	790.G001.00		Coordinación para el Impulso de la Mejora Regulatoria		
	ACTIVIDAD						#N/A	790.G001.01		Mejora Regulatoria		
	COMPONENTE						#N/A	790.R001.00		Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales		
	ACTIVIDAD						#N/A	790.R001.01		Acceso a la Información Pública, y Transparencia.		
	COMPONENTE						#N/A	790.O001.00		Programa de Blindaje Anticorrupción		
	ACTIVIDAD						#N/A	790.O001.01		Comisión Ciudadana para la Rendición de Cuentas		
	COMPONENTE						#N/A	790.M001.00		Administración de Recursos Humanos, Financieros y Materiales		
ACTIVIDAD						#N/A	790.M001.01		Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional			

# Proceso de Entrega



- La información deberá ser remitida a la Secretaría de Finanzas mediante oficio firmado por el Secretario o Titular de la Dependencia.
- Los archivos deberán entregarse de manera digital (**editables**) en un CD.
- Los CD's deberán estar bien rotulados, identificando el nombre de la dependencia y la fecha de entrega.
- Fecha límite de entrega de la información: **31 de octubre de 2024.**
- Con la finalidad de cumplir con los tiempos de entrega del documento final, no se aceptará ningún tipo de prórroga.

En la Dirección de Evaluación del Desempeño Financiero quedamos a sus órdenes para cualquier duda, aclaración y/o asesoramiento sobre el tema:

- ❖ M. en E. Luis Alberto Cepeda Villasana
- ❖ Lic. Sergio Manzanilla Cuevas
- ❖ Ing. Luz María Aguilar Pacheco

**Extensiones 5009 Y 5007.**

